

פורום אזורי לקידום תעסוקה בגליל ובגולן

מתכננים את השינוי

15-16.5.2023

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשו
RASHI FOUNDATION

AWY
פרויקט התעסוקה הישראלי

ברוכים הבאים

WORKIT_N²
Workit North Net

קרו רשו
RASHI FOUNDATION

AWY
פרויקט המעורבות הישראלי

המטרה המשותפת של כולנו

- 1. בניית תשתית ראשונית של רשת אזורית, בהובלת מיזם WORKIT, הפועלת באמון ואחריות אזורית משותפת, לקידום הון אנושי איכותי אל מול מנועי הצמיחה האזוריים**
- 2. כתיבת מודל עבודה משותף ומוסכם לקידום תעסוקה ברמה אזורית**



מנהיגות

שותפות אזורית

משימה



אחריות אזורית משותפת

- למנהיגים ישנה אחריות לחוסן ושגשוגן של כלל הקבוצות באזור.
- האתגרים המרכזיים באזור לא ניתנים להתמודדות על ידי מגזר תעסוקתי אחד או קהילה בודדת, והם מחייבים הדדיות רב-מגזרית מתמשכת.
- על מובילי השינוי לפעול יחד לזיהוי האינטרסים והסיפורים המשותפים ולקדם פתרונות אפקטיביים ובני-קיימא.

רשת אימפקט

קבוצת חברי רשת ובעלי עניין נוספים אשר חוברים יחד
באופן מנהיגותי ורשתתי על-מנת להוביל שינוי ושגשוג בתוך
המערכות בהן הם פועלים מתוך משימה או עניין משותף

האימפקט שאנו שואפים להגיע אליו:

מקסום הפוטנציאל הכלכלי
והתעסוקתי האיכותי בצפון,
בהתאמה למאפייניו ולאשכולות
התחרותיים בו.

איך?

✓ ריכוז גיאוגרפי של עסקים, חברות, מוסדות ושחקנים המקיימים קשרים

כלכליים זה עם זה ופיתחו התמחות במשאבים, שירותים ומיומנויות.

✓ מגוון רחב של שחקנים הנמצאים בסמיכות לתעשייה/ענף המרכזיים של

הקלאסטר, ובכללם: צרכני קצה, ערוצי שיווק ומכירה ספקים, תעשיות

קשורות ומוסדות תומכים.

✓ נגישות גבוהה להון, טכנולוגיה, כוח אדם מתמחה ועוד.



תוצאה

✓ תהליכי התמרכזות גיאוגרפית (אגלומרציה), סינרגיה ומקסום משאבים המאפשרים יתרון בתחרות בינלאומית, תוך שיפור כושר ההשתכרות ורמת החיים של התושב.

מטרת המהלך

קידום מדיניות שרותמת את כלל השחקנים הרלוונטיים לטובת
הסרת חסמים ומימוש הפוטנציאל הכלכלי של הקלאסטרים
האזוריים בישראל

בצפון:

✓מד – טק

✓כלכלה כחולה

✓אגרו-פודטק

✓תעשייה 4.0

✓תיירות WELLNESS

שאלות למשתתפי המפגשים

- ✓ מה מגדיר את ה cluster, לדעתך?
- ✓ מי השחקנים המרכזים ב - cluster, לדעתך, ומהו המרחב הגיאוגרפי שלו?
- ✓ מהם האיומים והחולשות, ומאיך החוזקות וההזדמנויות של כל cluster?
- ✓ מה האסטרטגיות האפקטיביות ביותר לקידום ועידוד הצמיחה של רה-cluster?
- ✓ איך קובעי המדיניות יכולים לתמוך ב- cluster ?

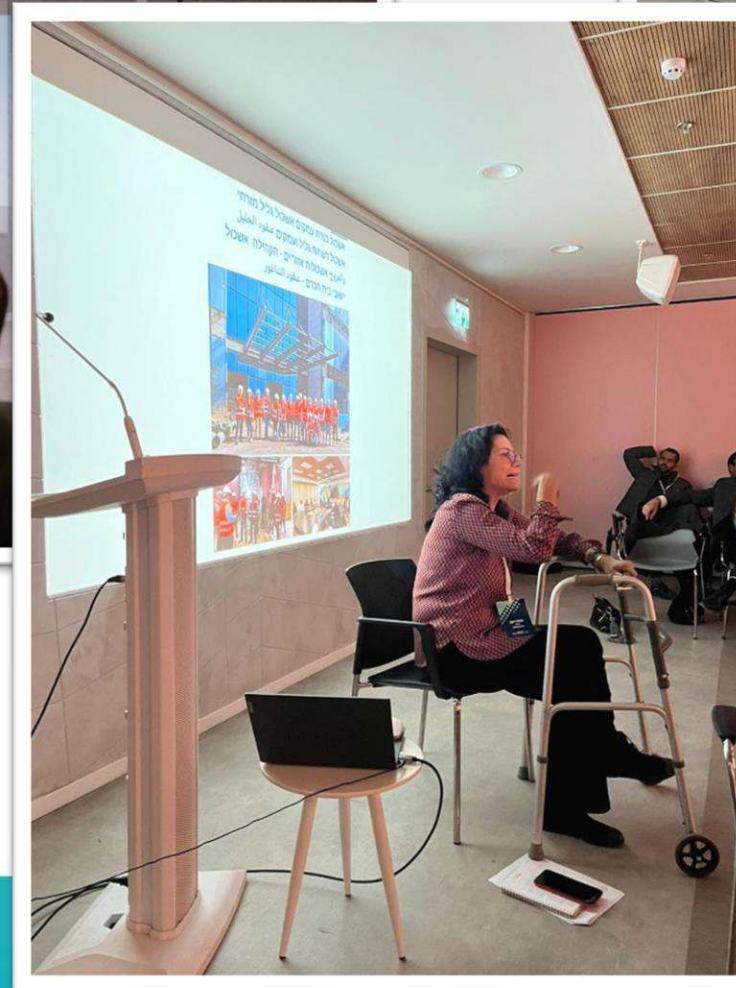
מה עשינו עד עכשיו?

WORKIT_N²
Workit North Net

קרו רשו
RASHI FOUNDATION

אנר
פרויקט המעורבות הישראלית

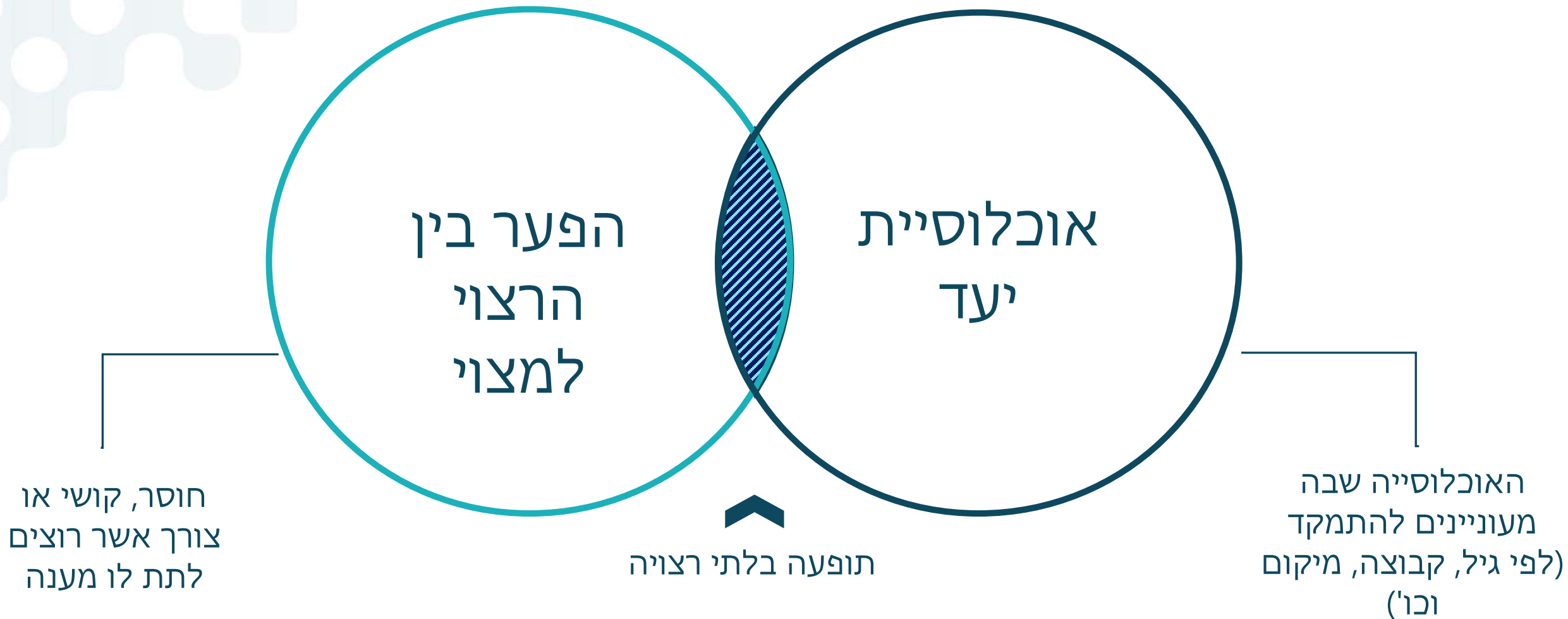
מפגש ראשון



מפגש שני



ניסוח תופעה בלתי רצויה



התופעה הבלתי רצויה

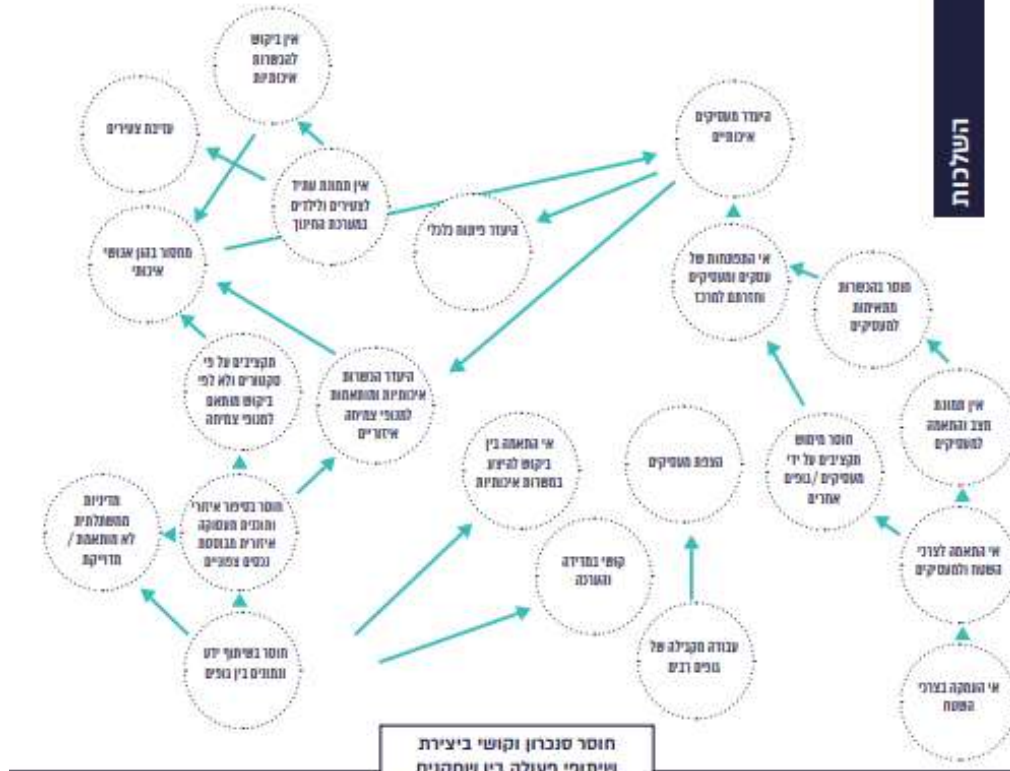
חוסר סנכרון וקושי ביצירת
שיתופי פעולה בין שחקנים
במערכת האיזורית

מפגש המקפצה

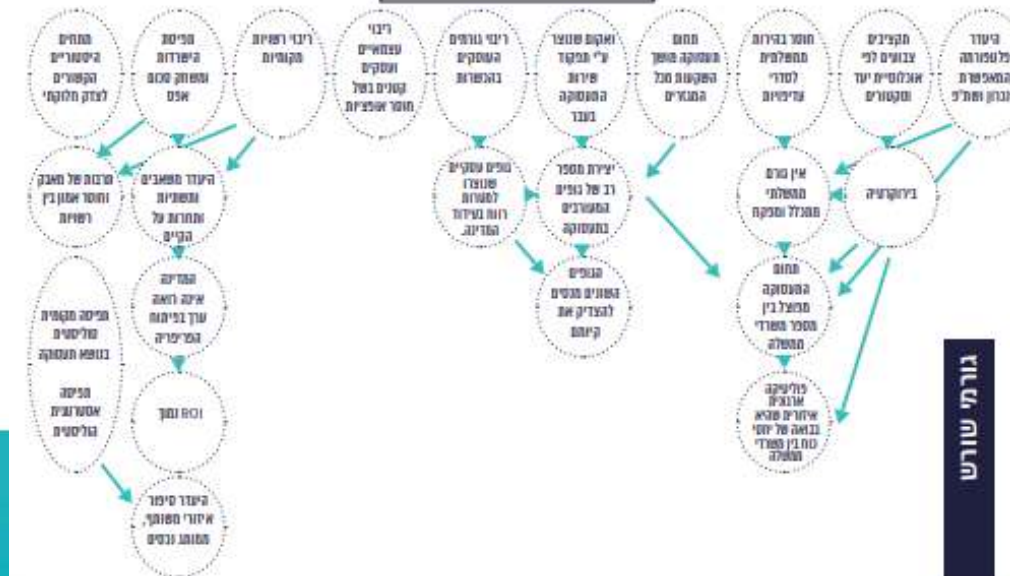


תוצר המקפצה - עץ הבעיות

השלכות



חוסר סנכרון וקושי ביצירת שיתופי פעולה בין שחקנים במערכת האזורית



גורמי שורש

תהליך הגדרת הבעיה



התוצאה של התהליך:

מודל אזורי כתוב

שאלות?

כללי מסגרת

✓ טלפונים ניידים

✓ עמידה בלוחות הזמנים

✓ מרחב פתוח ובטוח- מה שנאמר בחדר נשאר בחדר ברמת הפרט, אלא

במתן אישור

✓ השתתפות פעילה- יצרנים ולא צרכנים

✓ שימוש במחברת

✓ משוב לאחר כל מפגש

✓ הקשבה

לו"ז ליומיים

יום שלישי, 16.5

07:30-08:30	ארוחת בוקר וצ'ק אווט
08:30-11:15	מתכונן לפעולה
11:15-13:00	הצגת תוצרים למעסיקים
13:00-14:00	ארוחת צהריים
14:00-15:30	ממשיכים
15:30-16:00	סיכום

יום שני, 15.5

08:30-09:00	התכנסות
09:00-10:15	מה היה עד עכשיו?
10:15-10:30	הפסקה
10:30-12:45	העמקה בבעיה
12:45-13:45	ארוחת צהריים
13:45-15:45	מי במערכת?
15:45-16:15	הפסקה
16:15-19:00	מה האימפקט?
19:00-20:30	ארוחת ערב וצ'ק אין
20:30-21:30	ערב קבוצתי

בחירת נתיב קריטי והגדרת בעיה

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשו
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
פרויקט המעורבות הישראלי

הגדרת הבעיה = נתיב קריטי

חוסר אמון של ההורים בהקפדה על נהלים בבית

הספר גורמים לאחוז נמוך של תלמידים החוזרים

ללימודים, מה שיוצר מצוקה רגשית ועליה

בהתנהגויות סיכון בקרב ילדים ונוער

תופעה
בלתי
רצויה

גורמים

השלכות

שיקולים בבחירת נתיב קריטי

◀ הערך המוסף שלנו

- תשוקה, אנרגיה, תחושת דחיפות
- ערכים, נכסים, סמכות, מגבלות

◀ יכולות הארגון

- בשלות, משאבים, "אני מאמין" ארגוני

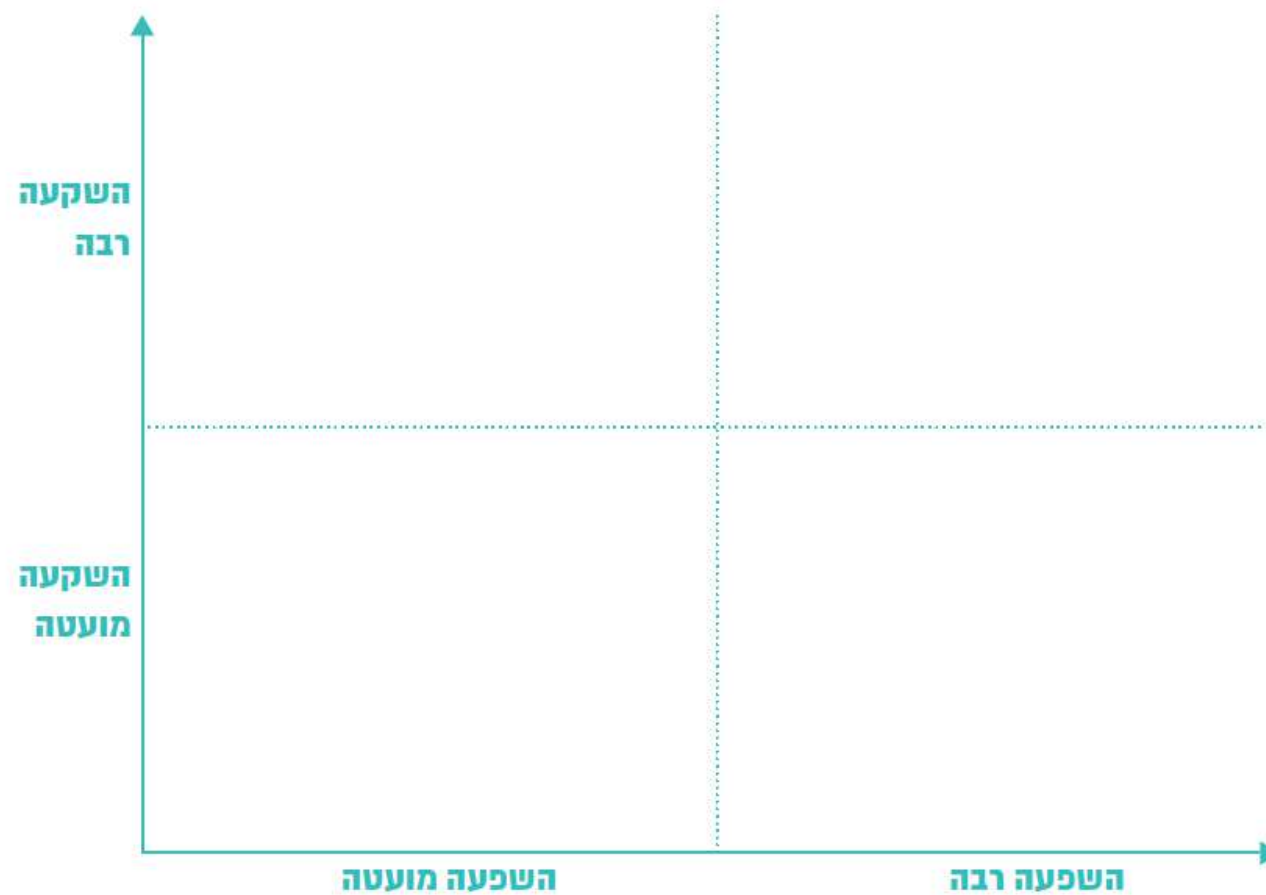
◀ עמדות בשדה

- תומכים, שחקני וטו, נכסים של אחרים, הזדמנויות

◀ מובהקות

- ישימות - מה יודעים שעובד
- השפעה - משקל הנתיב בצמצום הבעיה - אל מול תועלת

בחירת נתיב קריטי



הצגת תוצרים

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשיו
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
פרויקט המעורבות הישראלית

הפסקת צהרים



מיפוי בעלי עניין - של מי הבעיה?

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשו
RASHI FOUNDATION

AWY
פרויקט המחקר והייעוץ

מערכת

אוסף של ארגונים, מוסדות ותפקידים שונים שנדרשים
לצורך פעולה משותפת למול מטרה משותפת, או ארגון
אחד בפני עצמו ומלבד שמכיל הרבה יחידות שונות
ומגוונות (לדוג' רשות מקומית).

ניתוח מערכת

אוסף של ארגונים, מוסדות ותפקידים שונים שנדרשים לצורך פעולה משותפת למול מטרה משותפת, או ארגון אחד בפני עצמו ומלבד שמכיל הרבה יחידות שונות ומגוונות (לדוג' רשות מקומית).

הבנת מערכת הקשרים בין כל השחקנים השונים

מערכת אזורית



בעיה סבוכה/סוררת

מושג המתאר בעיה שלא ניתן לספק עבורה מענה באמצעות יישום פתרונות טכניים. זאת, מאחר שקשה להסכים על מהות הבעיה, וכאשר מנסים להחיל עליה פתרונות טכניים, מתגלות השפעות לא צפויות בעוד שבעיית השורש לא נעלמת. בעיות אלה נוצרות במערכות מורכבות, כפועל יוצא מהאופי הדינמי והחמקמק שלהן והקושי להבין אותן ולהחליט על המענה הנכון.

איך נראה מגרש המשחקים של מובילי השינוי?



עבודה בקבוצות

WORKIT_N²
Workit North Net

קרן רש"י
RASHI FOUNDATION

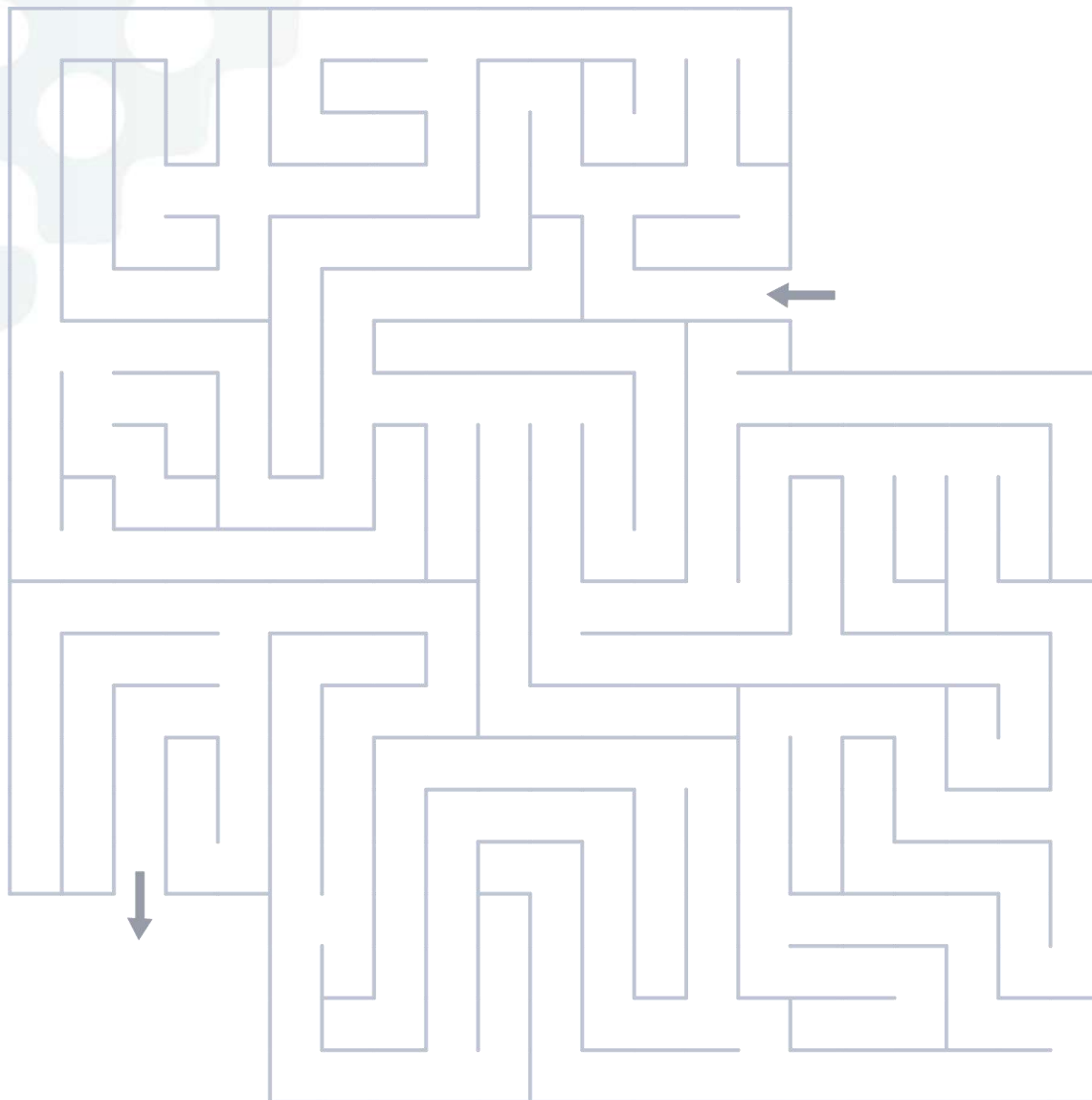
אנ"ש
מרכז המחקר והייעוץ

חשיבה תוצאתית

WORKIT_N²
Workit North Net

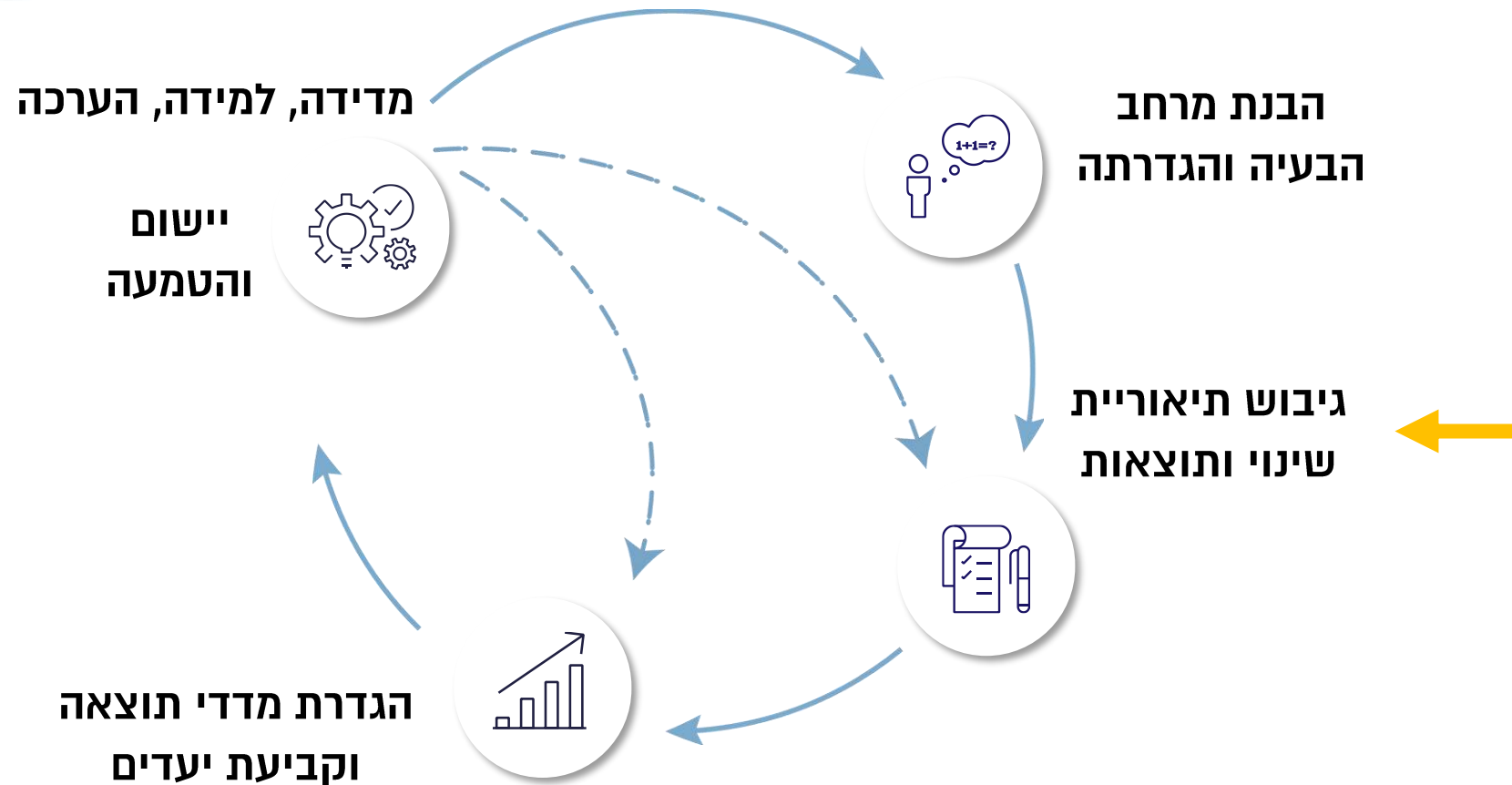
קרון רשו
RASHI FOUNDATION

AWY
פרויקט המעורבות הישראלית



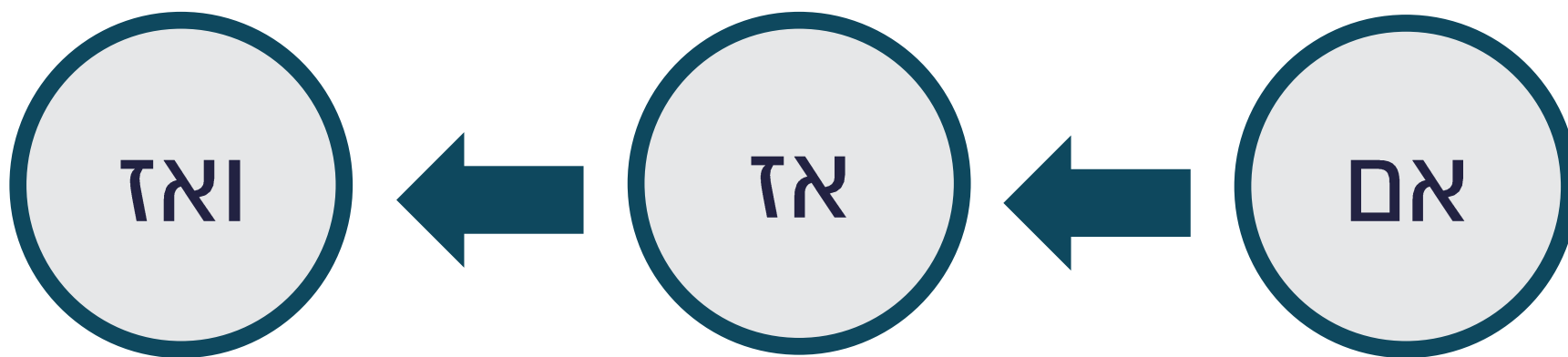
חשיבה תוצאתית
Start with the END in mind

חשיבה תוצאתית בהובלת שינוי – מבט על

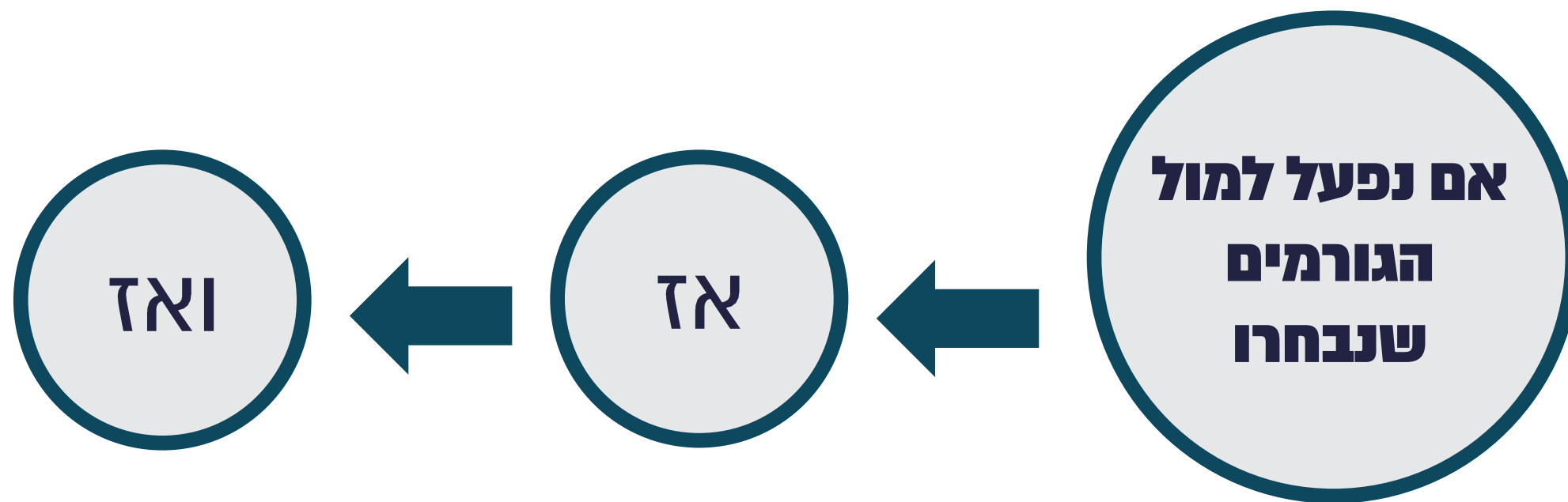


תיאוריית שינוי - Theory of change - TOC

תיאוריה בה אנו מחזיקים בהובלת שינוי שמניחה שאם
יתקיים מצב חדש אז נשיג את המטרה לשמה יצאנו לדרך
(את האימפקט)



תיאוריית שינוי - Theory of change

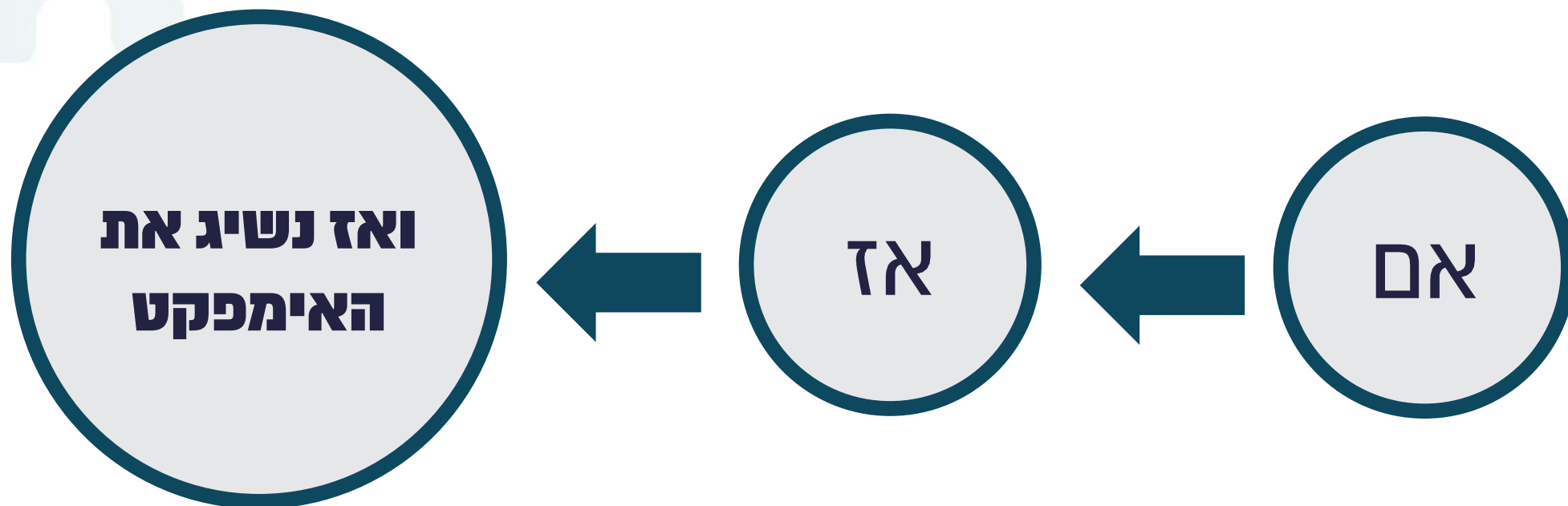


תיאוריית שינוי - Theory of change - TOC



תוצאות = התועלות, השינויים והשיפורים
שהתערבות מבקשת לחולל בקרב אוכלוסיית היעד

תיאוריית שינוי - Theory of change - TOC



אימפקט = השפעה ארוכת טווח על המציאות
או על האוכלוסייה עליהם אנו שואפים להשפיע

עבודה בקבוצות

WORKIT_N²
Workit North Net

קרן רש"י
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
מרכז המחקר והייעוץ

מציגים במליאה

תאוריות שינוי

WORKIT_N²
Workit North Net

קון רשו
RASHI FOUNDATION

AWY
פרום המוסקוק היסודי

מקסום הפוטנציאל
הכלכלי והתעסוקתי
האיכותי בצפון,
בהתאמה למאפייניו
ולאשכולות התחרותיים
בו.

אז

אם

אז

אם

אז

אם

המשך עבודה בקבוצות הגדרת תוצאות

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשוי
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
פרויקט המעורבות הישראלי

סיכום יום

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשיו
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
פרויקט המעורבות הישראלית

בוקר טוב!

WORKIT_N²
Workit North Net

קון רשוי
RASHI FOUNDATION

אנשי
פרויקט החינוך הישראלי

מה עשינו אתמול?

- בחירה של נתיב קריטי
- מיפוי מערכת
- הגדרת תאוריית שינוי
- ניסוח תוצאות



כל הכבוד על העבודה הקשה!

מה עושים היום?

יום שלישי, 16.5

ארוחת בוקר וצ'ק אווט	07:30-08:30
פתיחת יום + הצגת תוצרים	08:30-08:45
מתכונן לפעולה	08:45-09:45
הפסקה	09:45-10:00
עבודה על תוצרים	10:00-11:00
הפסקה	11:00-11:30
הצגת תוצרים למעסיקים	11:30-13:00
ארוחת צהריים	13:00-13:45
השראה	13:45-14:00
ממשיכים	14:00-15:30
סיכום	15:30-16:00

➤ הגדרה של פעולות לכל תוצאה

➤ הצגת תוצרים למעסיקים (פרשר טסט)

➤ סיכום

מציגים במליאה

תוצאות

WORKIT_N²
Workit North Net

קון רשו
RASHI FOUNDATION

AWY
פרויקט המעורבות הישראלית

מתוצאות לפעולות

WORKIT_N²
Workit North Net

קרן רש"י
RASHI FOUNDATION

אנ"י
פרויקט המעורבות הישראלי

תכנית עבודה

קצר טווח | ארוך טווח

התוצאה:

מה אנחנו צריכים עבור זה?
(תשומות)

מה אנחנו עושים כדי להשיג אותה?
(פעולות)

מדדים

המשך עבודה בקבוצות פירוט הפעולות

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשוי
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
פירום המוסדות הישראלי

הצגת תוצרים

WORKIT_N²
Workit North Net

קרון רשוי
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
פרויקט המעורבות הישראלית

הפסקת צהרים



תיקונים

WORKIT_N²
Workit North Net

קרן רש"י
RASHI FOUNDATION

אנ"ש
פרויקט המעורבות הישראלי

סיכום יום

WORKIT_N²
Workit North Net

קרו רשו
RASHI FOUNDATION

אנר
פרויקט המעורבות הישראלית

רפלקציה

➤ איזה שאלות התעוררו בי עלי כמוביל שינוי בתוך המערכת האיזורית

מה הלאה?

תזונה